PIVRA

如何在巴基斯坦选择顾问或研究合作伙伴

注册、合规、来源、团队、费用、保密、
利益冲突、数据安全与合同条款。

巴基斯坦市场指南

2026 年 10 月

Pakistan Institute for Vision Research and Action

目录

本指南按进口商实际遇到的顺序排列。

1. 先定义工作，再找供应商 . . . 3

2. 公司是否合法注册？ . . . 3

3. 能否通过你的合规审查？ . . . 3

4. 每项发现是否有来源？ . . . 4

5. 实际做工作的是谁？ . . . 4

6. 工作开始前费用是否清楚？ . . . 4

7. 你的信息会保密吗？ . . . 4

8. 是否存在利益冲突？ . . . 4

9. 数据安全和数据保护 . . . 4

10. 交付物是什么样？ . . . 5

11. 时区、语言和沟通 . . . 5

12. 警示信号 . . . 5

13. 选择清单 . . . 5

14. PIVRA 的定位 . . . 6

来源与标准 . . . 6

常见问题 . . . 7

在巴基斯坦选择合作伙伴，往往是外国公司或机构对该国做出的第一个真正决定。好的伙伴能节省数月时间并避免合规风险；差的伙伴会交出来源不明的报告、费用不清，最坏情况下带来反贿赂法风险。市场上有真正的研究机构、个人执业者、律所、会计师事务所和承诺“关系”的中间人；挑战是在付款前区分他们。

本清单列出签约前应问的问题，覆盖法律实体、合规、来源、团队、费用、保密、利益冲突、数据安全、交付物和合同条款。它面向购买研究、咨询或市场进入支持的外国客户，而不是采购日常服务的本地团队。

1. 先定义工作，再找供应商

三种不同的产品常被混淆：

工作	产出	应由谁做
案头研究	关于市场结构、监管、竞争者或政策的有来源简报	研究机构或独立分析师
实地调研	问卷、访谈、门店检查或观察	有实地团队的研究机构
法律或税务意见	意见书、申报或代理	持牌律师或注册会计师
政府联络	会议、介绍和跟进	有合法、有记录流程的机构

研究机构不应出具法律意见或提交税务申报，律师也不应把市场研究当作法律意见出售。好的伙伴会告诉你需要哪种服务，并与你的其他顾问协作。

2. 公司是否合法注册?

索取 SECP 注册信息并在 SECP 在线服务核查。注册公司可以自己名义签约和开票，财务和合规团队通常要求这一点。索取国家税号和适用的销售税登记。对没有注册实体却提供机构级服务的个人，以及注册目标不覆盖该工作的公司，应保持谨慎。

核查名称与合同、发票和银行账户是否一致。名称不一致是合规警示，不是行政细节。

3. 能否通过你的合规审查?

根据美国《反海外腐败法》和英国《2010 年贿赂法》，公司可能为代其行事的中间人行贿承担责任。将与政府机构打交道的伙伴应书面承诺：

- 不向官员支付款项、礼品或利益；
- 不声称对决定有影响力，不承诺加快审批；
- 只通过官方渠道与公共机构接触，并告知你；
- 记录会议、出席者和后续；
- 未经同意不转包给第三方。

索取反贿赂政策、礼品和招待登记以及培训记录。承诺通过私人关系“快速搞定”的伙伴是风险，不是优势。入职时应把机构和实益拥有人对照制裁和除名名单筛查。

4. 每项发现是否有来源?

要求看样本。可用的巴基斯坦报告会把每个重要数字引用到可核查来源，如巴基斯坦统计局、国家银行、SECP、FBR、行业监管机构或公司申报，并明确说明数据缺失、过时或有争议之处。许多官方材料只在巴基斯坦门户或乌尔都语发布，因此应问团队是否使用乌尔都语来源。

注意事实、估计和意见的区别。把三者用同一语气呈现的报告难以使用。好的供应商会显示市场规模数据的基年、定义和方法，不会只给一个没有区间的数字。

5. 实际做工作的是谁?

见团队，而不只是业务负责人。问谁做研究、谁写报告、谁审核。索取简历和相关经验。如果提案中写的是资深人士，实际交付的是初级团队，质量可能与宣传不符。

行业工作应要求同一行业的近期案例和两个类似规模的推荐人。同时处理监管文件、市场模型和客户演示的机构，比只写过国家概览的机构更合适。

6. 工作开始前费用是否清楚?

要求书面固定费用、明确范围、交付日期和修改轮次。公布起步费用的机构是好迹象，让你在第一次通话前比较。警惕没有估算的开放式小时计费，以及低报价但排除差旅、翻译、数据购买或实地调研。

提案应说明包含和排除什么、项目购买的数据归谁、范围变化时怎么办。变更控制条款保护双方。

7. 你的信息会保密吗?

核查机构是否在详细范围沟通前签署保密协议、谁会看到信息、存储在哪里、委托工作是否可能发表。同时发布公开研究的机构应在合同中区分委托工作和公开产出。

询问数据保留和删除。无限期保留客户文件或跨项目共享而无控制的机构，会带来事后难以补救的风险。

8. 是否存在利益冲突?

询问机构是否服务竞争者、目标公司、政府机构或交易一方。冲突检查应覆盖机构、合伙人和分包商。如存在冲突，应披露并提出协议，如独立团队和信息隔离；做不到就拒绝委托。

交易工作应问是否接受成功费或与交易挂钩的付款。或有费用可能损害独立性，也可能违反你的合规规则。

9. 数据安全和数据保护

询问机构如何存储和传输文件、谁有访问权、设备是否加密、笔记本或手机丢失怎么办。巴基斯坦数据保护法仍在发展；合同应分配个人数据责任、规定泄露通知并要求机构遵守你的安全标准。

敏感交易应使用虚拟数据室、限制下载，并要求机构在结束时归还或销毁数据。不要通过普通电子邮件发送护照、银行对账单或产权文件。

10. 交付物是什么样?

工作开始前约定格式：简短简报、带数据附件的完整报告、幻灯片、电话会或工作坊。约定执行摘要长度、引用格式、图表数量和是否移交底层数据。投资委员会无法使用的报告，即使写得好，也不是交付物。

设定验收标准。报告应按顺序回答需求说明中的问题，区分发现与解释，引用来源并说明局限。供评论的草稿和一轮修改是标准；额外轮次应定价。

11. 时区、语言和沟通

对海外客户，核查机构是否以英语交付、能否在你的工作时间通话、是否在约定时间内回复。巴基斯坦为 UTC+5。问谁是你的单一联系人、回复多快。提案阶段响应迅速、交付阶段沉默是常见失望。

12. 警示信号

- 承诺关系、影响力或加快审批。
- 没有注册实体，或名称与发票不符。
- 把无来源数字当作事实。
- 费用远低于市场且无解释。
- 不愿签保密协议或书面范围。
- 没有利益冲突检查，或对其他客户含糊其辞。
- 提案是通用国家概览，而不是回应你的需求。
- 要求现金付款或付到他人名下账户。

13. 选择清单

- 范围、问题、交付物和截止日期已书面确定。
- SECP 注册、税号和签署人已核实。
- 反贿赂政策、礼品登记和制裁筛查已审阅。
- 两个推荐人和相关样本已审阅。
- 具名团队和简历已确认。
- 固定费用、包含项、排除项和修改轮次已约定。
- 保密协议、数据安全和保留条款已签署。
- 利益冲突检查已完成。
- 验收标准和引用标准已约定。
- 单一联系人和回复时间已约定。

14. PIVRA 的定位

PIVRA 是位于拉合尔的 SECP 注册研究和政策机构。我们公布起步费用，每个项目以书面固定费用报价，可按要求签署保密协议，以英语和乌尔都语引用原始来源，并遵循与 FCPA 和英国《贿赂法》一致的书面合规标准。参见投资者支持和全部服务，或获取报价；我们在两个工作日内回复。

来源与标准

本指南反映 PIVRA 的采购与合规实践及下列标准，访问于 2026 年 10 月 24 日。

巴基斯坦证券交易委员会，公司注册和在线服务。

美国司法部，《反海外腐败法》。

英国《2010 年贿赂法》。

联邦税务局，税务登记。

PIVRA 的合规与独立性标准和定价方式。

常见问题

如何核查巴基斯坦咨询公司是否注册?

索取 SECP 注册信息并在 SECP 在线服务核查，然后把名称与合同、发票和银行账户对应。注册公司可以自己名义签约和开票；没有实体的个人是风险。

为什么反贿赂合规重要?

根据美国《反海外腐败法》和英国《2010 年贿赂法》，公司可能为代其行事的中间人行贿承担责任。应索取反贿赂政策、礼品登记、培训记录和制裁筛查。

巴基斯坦顾问收费多少?

费用因范围和供应商差异很大。应要求书面固定费用、明确范围、交付日期和修改轮次，并核查排除项。PIVRA 公布起步费用并以书面确认每个项目。

巴基斯坦研究机构可以远程服务海外客户吗?

可以。案头研究、尽职调查和专家咨询可以英语远程交付，跨时区通话并以美元开票。实地调研通常需要本地团队。

样本报告应看什么?

每个重要数字应引用客户可核查的来源和日期。报告应区分事实、估计和意见，说明数据缺口，并按顺序回答需求。

如何知道实际做工作的是谁?

见具名研究员和撰稿人，索取简历和同行业近期案例，并与两个类似规模的推荐人交谈。不要接受提案写资深人士、实际由初级团队交付。

应要求哪些保密条款?

详细范围沟通前签保密协议，列明可访问人员，安全存储和传输，规定保留和删除，并约定未经同意不发表委托工作。

什么是利益冲突检查?

机构应披露是否服务竞争者、目标公司、政府机构或交易一方，并提出信息隔离或拒绝。与交易挂钩的成功费可能损害独立性。

应期待什么数据安全措施?

加密设备、访问控制、安全文件传输、泄露通知条款，以及结束时归还或销毁数据。不要通过普通电子邮件发送护照、银行对账单或产权文件。

交付物应包含什么?

简短简报或完整报告、执行摘要、数据附件、带日期的来源和明确的局限说明。工作开始前约定格式、引用风格和修改轮次。

有哪些警示信号?

承诺关系或加快审批、没有注册实体、无来源数字、费用远低于市场、不愿签保密协议、没有利益冲突检查、通用提案，以及要求现金或付到他人账户。

PIVRA 可以签保密协议并用英语工作吗?

可以。PIVRA 是位于拉合尔的 SECP 注册研究和政策机构，可按要求签保密协议，以英语和乌尔都语工作，书面报固定费用并遵循书面合规标准。